

Vaudois!

N°1 - 25 mars 2025

Le média d'opinion libérale-radical

Le CHUV malade de sa gouvernance

Copinage et procédures bâclées: la nomination de plusieurs médecins cadres suscite la polémique et inquiète les professionnels. Notre enquête interroge sur la gouvernance du seul hôpital universitaire de Suisse sous tutelle directe de son département de la santé

■ Pages 4-6



Keystone / Jean-Christophe Bott

Analyse

Bulletin unique, polarisation: les enjeux des élections communales

Page 3



Interview

Le divisionnaire Mathias Tüscher livre son regard sur la situation sécuritaire

Pages 8-9



Portrait

Rencontre avec la nouvelle syndique d'Avenches, Laure Ryser

Pages 14-15



Pour un journalisme engagé



Par
Nasrat Latif
Rédacteur en chef

Chères lectrices, Chers lecteurs, le nouveau journal que vous tenez entre les mains est le digne héritier d'une longue tradition de la presse d'opinion. *Vau-*

dois! revient à ses origines, faisant écho à ses aïeux *La Gazette de Lausanne* et le *Nouvelliste vaudois* du XIX^e siècle. Malgré le changement d'époque et de contexte, l'objectif reste identique: affirmer ses valeurs, informer et porter la plume là où, parfois, elle dérange.

Notre enquête sur le CHUV en est l'illustration (lire en page 4). Elle révèle des dysfonctionnements dans la gouvernance d'une institution qui fait, à juste titre, la fierté de la population vaudoise. La critique ainsi portée se veut constructive; mettre en lumière, dénoncer pour corriger, puis avancer. C'est cela, le journalisme engagé que nous entendons pratiquer.

Un journalisme qui ne serait rien sans l'appui de son lectorat. Vous avez un rôle important à jouer en appliquant la même démarche: soyez critique envers notre travail, faites-nous part de vos remarques. À l'image de Laure Ryser qui nous propose,

dans son portrait à lire en page 14, de changer le nom du titre en *Vaudoise!*. L'occasion de préciser d'emblée que *Vaudois!* fait référence au média et non au genre. D'autres encore, dans une démarche toute vaudoise, se sont montrés quelque peu déçus en bien. D'ailleurs, n'est-il pas un peu identitaire, ce nom? Conservateur, même?

Peut-être fallait-il un Vaudois venu de loin, comme votre serviteur, pour affirmer haut et fort la fierté d'être Vaudois, et Vaudoise!

Les conclusions de l'analyse commandée par le Conseil d'Etat sur le Département des finances n'étaient pas disponibles au moment de boucler cette édition. Le sujet et ses conséquences ne sont donc pas traités dans ce numéro, mais pourront l'être ultérieurement si nécessaire.

Vaudois, un nouveau jour se lève!



Par
Florence Bettschart-Narbel
Présidente PLR Vaud,
Vice-présidente PLR
Suisse, Députée

L'éclosion de ce journal marque une nouvelle page de notre engagement libéral-radical. Pour le PLR, pour la vie du parti, mais surtout pour faire passer nos idées auprès de la population vaudoise. *Vaudois!* se donne

les moyens de toucher un public plus large, de s'adapter aux nouveaux formats numériques et de s'imposer comme un acteur influent du débat vaudois. Analyses, enquêtes, interviews, vie du parti seront les piliers de ce nouveau média.

Le passage de *Tribune* à *Vaudois!* incarne une évolution stratégique et identitaire forte. Ce journal n'est pas seulement un bulletin partisan, mais une plateforme d'idées et de réflexion qui s'adresse à toutes celles et tous ceux qui se sentent concernés par l'avenir du canton, qu'ils soient membres du PLR ou simplement attachés aux valeurs libérales-radicales.

Ce nouveau journal a une belle carte à jouer. Il veut devenir une référence pour les libéraux-radicaux, un acteur influent dans le débat cantonal et un outil puissant de mobilisation. Mais pour cela, il faudra éviter la langue de bois, oser bousculer les certitudes et être au rendez-vous de l'excellence journalistique. Il de-

vra se nourrir du terrain, s'ouvrir aux nouvelles générations, poser des questions dérangeantes et apporter des éclairages pertinents et originaux. Pour réussir, il devra allier pertinence, audace et ouverture, afin d'être non seulement lu, mais surtout écouté et pris en compte dans le débat d'idées. Nous vous invitons à y prendre la parole, faites-en bon usage! Vaudois, un nouveau jour se lève!

Publicité

**Fiduciaire
PAUX Conseils
& Gestion**

- **Conseils fiscaux**
- **Gérance/ Administration PPE**
- **Comptabilité**

Rue de la Gare 15 - 1110 Morges
Tél. 021 803 73 11
info@paux.ch - www.paux.ch

2025, année des communales!



Par
Antoine Müller

Chef de campagne
PLR Lausanne pour
la Municipalité,
Conseiller communal
Cheseaux-sur-
Lausanne

Non, *Vaudois!* ne fait pas d'erreurs dans le titre de ses articles. Oui, les communales auront bien lieu en 2026! Cependant, comme le dit l'adage: «l'élection suivante se prépare dès le dimanche des résultats de la précédente». Cela apparaît d'autant plus important que ces communales seront marquées par deux changements majeurs. Tout d'abord, les candidatures à la Municipalité se trouveront sur un seul bulletin. Bien que le mode de scrutin majoritaire à deux tours reste le même, le changement est de taille: l'électeur ne se contentera plus de tracer un éventuel candidat qu'il «ne peut pas voir», mais examinera chaque candidature.

La deuxième évolution réside dans le contexte, où une ambiance polarisée par le covid a succédé à... une ambiance polarisée par la géopolitique. Souvenez-vous, il y a 5 ans, nous faisons campagne en pleine pandémie. Aujourd'hui, les guerres et l'évolution des discours de part et d'autre de l'Atlantique ont fait émerger un nouveau type de tensions.

Ces deux évolutions ont un point commun: elles rendent la clarté du discours plus que jamais nécessaire. Avec cette

réalité, tant nos candidats que nos messages doivent être connus et reconnus. Le bulletin unique réussira aux profils affirmés, capables de convaincre un grand nombre de personnes. La saturation d'informations qui fait notre quotidien nécessite, pour être audibles, de dire sans ambiguïté ce que nous proposons. Bien sûr, ce positionnement ne revient pas à nier la multiplicité des enjeux, mais nous ne devons pas prétexter la complexité du monde pour justifier un discours peu clair. La com-

plexité doit nous amener à plus de clarté.

Ce travail ne saurait se faire en un jour, les élections sont à l'image de la construction d'un chemin de fer. Pour être sûr que le train puisse avancer, il faut commencer tôt, poser les rails petit à petit. Une campagne étant faite d'imprévus, nous serons forcément amenés à changer des aiguillages ou faire face à des tentatives de sabotage, mais ces épreuves seront d'autant plus gérables que nous savons où nous allons. Il n'y a plus qu'à commencer!

Publicité

Le Bulletin

Suisse - Union européenne:
Partenaires ou adversaires?

Découvrez les chroniques de:

- Frédéric Borloz
- Richard Werly
- Laurent Wehrli
- François Schaller
- Nicolas Jutzet

www.cercle-democratique.org

CHUV: petits arrangements entre amis

Par
Nasrat Latif

Photos:
Petar Mitrovic

Entre humiliations et ingérences, des professionnels dénoncent un système miné par le favoritisme. Notre enquête sur des nominations contestées au CHUV met en lumière des dysfonctionnements dans sa gouvernance

Les barrières de chantier présentes sur le site du Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) cachent décidément mal le désarroi grandissant de son personnel médical. Signe d'une grande tension, tous les professionnels interrogés exigent l'anonymat complet, par crainte de voir leur carrière sanctionnée. Au cœur du malaise: la nomination contestée de plusieurs chefs de service malgré l'existence de commissions de recrutement spécialement dédiées. Des «concours alibi» que dénoncent avec vigueur plusieurs médecins, dont certains ont quitté le navire, marqués par la «perte de confiance en un système défaillant».

Des commissions sous influence

Pour obtenir un poste de chef de service, il faut passer par un processus exigeant via la constitution d'une commission commune CHUV-UNIL (voir infographie). C'est qu'une chefferie – terme utilisé dans le jargon – va de pair avec l'obtention d'un prestigieux titre de professeur ordinaire. Un enjeu majeur rappelé par la Faculté de biologie et de médecine dans ses documents de procédures, qui

souligne que ces recrutements de haut vol «conditionnent la performance future de l'organisation», tout en rappelant que «les enseignants de rang professoral recrutés aujourd'hui formeront (...) les soignants de demain». C'est donc bien l'avenir de l'institution qui est remis entre les mains des détenteurs de ces postes.

Dans trois cas au moins, notre enquête révèle de graves dysfonctionnements liés à ces commissions en charge, théoriquement, de garantir une sélection rigoureuse pour trouver le meilleur profil. Une sélection particulièrement exigeante selon une candidate malheureuse qui a eu la mauvaise surprise de voir son dossier recalé alors qu'elle faisait partie des finalistes. Elle fait état de pressions et d'humiliations subies

de la part de certains de ses supérieurs et collègues, dès sa candidature connue. Une source proche du dossier nous informe que le chef finalement retenu pour ce service n'avait pourtant «pas déposé de dossier lors de la première phase» du concours, un procédé contraire aux règles.

Dans un second cas, le candidat retenu, pourtant recalé lors de la première phase, a été imposé à la commission. Plusieurs de ses membres dénoncent une ingérence et une association professionnelle rédige un courrier que nous avons pu consulter, adressé à la cheffe du Département de la santé et de l'action sociale. L'association lui exprime des «préoccupations quant au processus de sélection pour le poste de professeur ordinaire (...) et l'absence, au sein de la commission, d'experts externes reconnus». Contactée, l'expéditrice affirme que «des ajustements ont été apportés», sans préciser davantage.

Enfin, un troisième cas interpelle: un chef de service est nommé alors que «son dossier n'est jamais entré en commission» selon un de ses membres. «Notre choix, semble-t-il, ne convenait pas et le processus a été stoppé au terme de la première phase», précise-t-il. Un cas d'autant plus problématique que la personne nommée est connue dans l'établissement pour des propos sexistes et des comportements déplacés. «Tout le monde le sait» nous répète-t-on avec lassitude.

Ces procédures défaillantes ont essentiellement été constatées dans des services de

Pas de commentaire

Nous avons adressé nos questions au CHUV pour lui permettre de répondre aux accusations. Elles ont été transmises au chancelier d'Etat Michel Staffoni qui a refusé de réagir, invoquant que «les services de l'Etat ne répondent pas aux organes officiels de partis politiques», en dehors du cadre parlementaire.



chirurgie, «un monde très hiérarchisé et concurrentiel» selon un observateur avisé, qui affirme que «une fois les échelons gravis, on se serre les coudes». Des liens hiérarchiques, voire personnels, que l'on retrouve au sein même des commissions de recrutement.

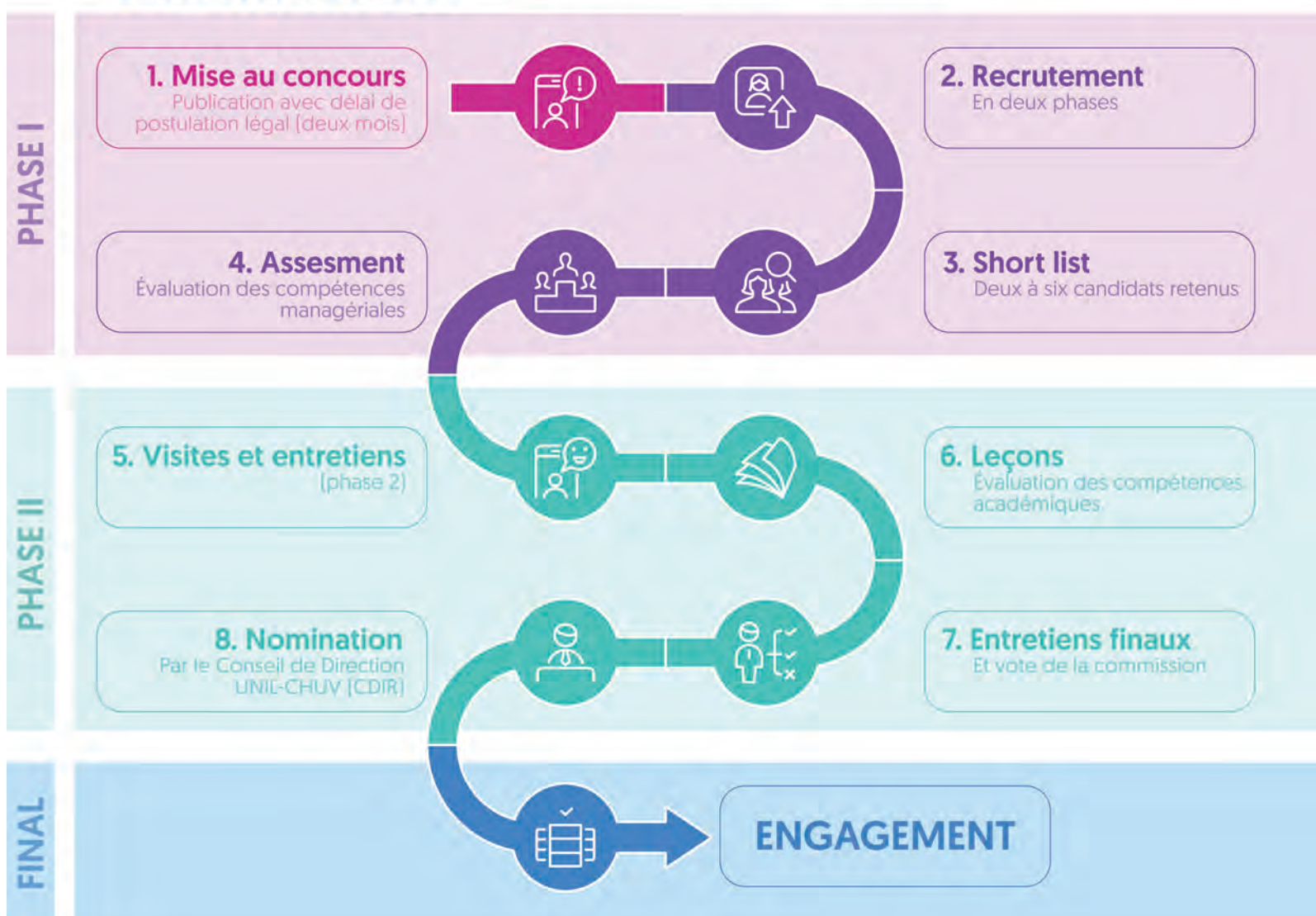
Une relève en danger

Ces cas de dysfonctionnement, comme d'autres révélés dans la presse, illustrent un climat particulièrement pesant au sein du CHUV. Un sondage interne mené en 2021 auprès de dizaines de cadres révélait déjà que les promotions sont «principalement considérées comme peu claires et peu équitables». Plus loin, le document souligne une préoccupation

Suite en page 6 ►

Processus de nomination

Un chef de service étant également professeur ordinaire, une commission de nomination est constituée par le CHUV et l'UNIL. Le processus dure neuf à douze mois



concernant la transparence et l'attractivité du CHUV en tant qu'employeur. Une situation qui questionne le rôle même d'un hôpital universitaire.

Un membre du corps professoral s'en inquiète: «Aujourd'hui, d'excellents médecins assistants cherchent des alternatives en dehors de l'institution, dans d'autres centres suisses reconnus par la faïtière ISFM (ex FMH, ndlr). Ils y bénéficient d'une meilleure évaluation et d'un climat plus serein».

«Le CHUV régresse. Il n'y a plus de politique équilibrée vis-à-vis des médecins locaux»

D'autres observateurs relèvent qu'en l'absence de candidatures d'assistants et de chefs de clinique, le CHUV recrute de plus en plus de médecins étrangers

Intervention parlementaire

Faute de réponse du CHUV à nos questions, la députée PLR Elodie Golaz Grilli a décidé de porter le sujet au Grand Conseil. Elle déposera une intervention parlementaire pour obtenir des clarifications.



qui n'ont pas obtenu de place pour se spécialiser dans leur pays, où de tels postes ne sont accessibles que sur concours. Des médecins recalés chez eux trouvent ainsi des places de choix en Suisse.

Une jeune médecin, désormais établie en périphérie, confirme: «Les hôpitaux universitaires savent qu'ils représentent un passage obligé alors qu'ailleurs, les établissements se doivent d'être attractifs pour attirer des talents». Un expert du domaine hospitalier abonde: «Le CHUV régresse. Il n'y a plus

de politique équilibrée vis-à-vis des médecins locaux qui quittent désormais l'institution, alors qu'il conviendrait de mieux accompagner leur progression sur place».

Ce manque d'attrait pour la relève inquiète particulièrement les observateurs interrogés. Ils appellent à une profonde remise en question pour restaurer la confiance au sein de cette institution majeure, soulignant que la qualité des soins est en jeu.

Publicité

Confort-lit

36
ans

Des m2 retrouvés
grâce au **lit rabattable**



YVERDON
LAUSANNE
GIVISIEZ

Av. de Grandson 60
Rue Saint-Martin 34
Route des Fluides 3

024 426 14 04
021 323 30 44
026 322 49 09



Découvrir
les lits rabattables

www.confort-lit.ch

Cyberattaques: les leçons du cas Vidymed

Par
Zeynep Ersan

Associée
Dynamics Group

Les collectivités publiques, comme les PME, sont des cibles de choix pour les cybercriminels. Retour sur un cas d'école en guise de mise en garde



Les cybermenaces sont désormais omniprésentes. Une première leçon est le cloisonnement des systèmes critiques. Chez Vidymed, la communication interne est restée fonctionnelle grâce à une plateforme indépendante du réseau attaqué. Une PME doit s'assurer qu'en cas de panne, une solution de secours reste disponible.

Autre point clé: les sauvegardes segmentées et hors ligne. Appliquer la règle du 3-2-1 (trois copies, sur deux supports différents, dont un hors ligne) assure une reprise plus rapide des activités.

Capacité de réaction

Lorsqu'une attaque survient, la capacité de réaction fait la différence notamment pour isoler rapidement ses systèmes. Une PME doit anticiper ces scénarios avec un plan structuré et le tester régulièrement. Par ailleurs, disposer d'outils de détection en temps réel est essentiel.

Maintenir l'activité

Vidymed a réussi à prendre en charge des milliers de patients sur ses trois sites en basculant temporairement sur des procédures manuelles. Toute entreprise devrait envisager une solution analogiques.

Par exemple, dans un contexte industriel, cela peut signifier l'impression régulière de certains plannings ou de procédures clés.

Enfin, une communication transparente avec les clients, patients et partenaires, ainsi qu'un échange constant avec les médias, a été cruciale. Informer sans affoler a permis de préserver

la confiance et d'éviter une amplification de la crise.

Après l'attaque: renforcer la résilience

Une fois l'urgence passée, l'audit post-incident devient une priorité. Comprendre les failles exploitées et y remédier immédiatement évite une récurrence.

Une PME, comme toute autre organisation, peut non seulement survivre à une cyberattaque, mais aussi en sortir renforcée. Ces mesures essentielles concernent tous les secteurs. Parce que la question n'est pas de savoir si une attaque se produira, mais quand.

Publicité

Machines-Services - Bernard Thonney

Vente et réparation de toutes marques de tondeuses, tronçonneuses, fraiseuses, scarificateurs, débroussailluses, machines viticoles et communales.

Route du Jorat 8
1073 Mollie-Margot
Tél. 021 781 23 33
079 310 56 66
b.thonney@bluewin.ch
www.machineservices.com

ACTIFS AU COEUR DE VOTRE RÉGION

50 ans Golay Immobilier

Grand-Chêne 2
1003 Lausanne
Tél. 021 341 01 01
Service location:
Tél. 021 341 01 10

- Conseil immobilier
- Gérance et rénovation d'immeubles
- Courtage

golay-immobilier.ch

uspi et SwissRéseau

Mathias Tüscher, les étoiles en moins

Par
Nasrat Latif

Photo:
Petar Mitrovic

Risques sécuritaires, alliances militaires, état des forces armées: le Vaudois Mathias Tüscher, ancien patron de la défense romande, nous livre une analyse sans fard, à son image

Mathias Tüscher, comment vous sentez-vous après votre départ de l'armée?

Très bien! J'ai rapidement tourné la page, et me suis séparé de mes affaires militaires. Je ne suis pas du genre à me lamenter sur mon sort. Je relèverais simplement qu'un divisionnaire, c'est 30 ans d'expérience. En remerciant plusieurs d'entre eux en si peu de temps, l'armée brûle des bibliothèques.

L'Europe a-t-elle été naïve sur sa défense?

Oui, clairement. Les Européens pensent à tort que le monde a changé avec le retour de Donald Trump à la Maison-Blanche. En réalité, tous les continents ont poursuivi le développement de leur instrument de défense. L'Europe, elle, a baissé sa garde.

Est-il trop tard?

Il est très tard. Les entreprises d'armement européennes et suisses ont été malmenées ces dernières décennies. Nous aurions dû nous réveiller en 2014 lors de l'invasion russe de la Crimée. Les Polonais et les Scandinaves l'ont compris, à l'instar des Suédois qui ont décidé de réintroduire le service militaire obligatoire en 2015 déjà.

Mais quand on vend ses places d'armes, qu'on se sépare de son matériel et du personnel encadrant capable d'instruire en masse, cela exige par la suite un effort considérable pour recoller les pots cassés.

Quels sont les plus grands risques?

Sous le prisme de la proximité géographique, je relèverais d'abord le conflit en Ukraine et la disparition rapide de la présence européenne occidentale en Afrique, remplacée d'abord par les Chinois, puis les Russes et aujourd'hui les Turcs, qu'on a tendance à oublier. Ensuite, il y a les conséquences déstabilisatrices à long terme des attaques terroristes du 7 octobre 2023 en Israël, en particulier celles liées aux proxys iraniens. Et, bien

«L'armée brûle des bibliothèques»

sûr, le Pacifique. La Chine reste très calme et discrète dans le contexte actuel. Depuis l'arrivée de Xi Jinping au pouvoir, elle développe par exemple tous les quatre ans l'équivalent des capacités de la marine française qui représente, elle, l'une des marines militaires les plus importantes au monde.



La Suisse doit-elle se rapprocher de l'OTAN?

La coopération en matière d'instruction est primordiale, mais ceux qui proposent de rejoindre l'OTAN ignorent son fonctionnement, qui implique une très forte spécialisation des petits pays. Prenez la Belgique: on lui a demandé de garder un ou deux régiments capables d'exfiltrer des ressortissants européens dans la région des Grands Lacs en Afrique qu'elle connaît particulièrement bien. Cette hyper spécialisation implique de facto une perte de moyens et de compétences.

Quelle serait la spécialisation de la Suisse dans un tel cas?

On peut imaginer une spécialisation dans le cyber avec la présence de ses écoles polytechniques. Mais attention: une



telle situation créerait une toxicodépendance. Les forces armées, c'est comme les grandes orgues d'une cathédrale, composées de plusieurs claviers et de différents registres: elles doivent savoir jouer sur tous, simultanément. Le risque pour un petit pays comme la Suisse est que l'OTAN nous impose de nous spécialiser exclusivement sur deux octaves du 4e clavier.

L'armée ne doit-elle pas travailler sur son attractivité?

Elle le fait, mais l'armée n'est pas un club! Sa vocation n'est pas d'être attractive, mais de remplir les missions constitutionnelles qu'on lui a confiées et pour lesquelles elle se prépare.

On ne peut pas dire qu'elle ait amélioré son image dernièrement...

Cela ne me réjouit pas du tout. A mon sens, l'un des principaux écueils auxquels nous sommes confrontés, c'est l'acquisition de nouveau matériel confié à l'Office fédéral de l'armement (Armasuisse). Ce modèle explique en partie les problèmes de gestion financière au sein du Département de la défense.

Quels sont les risques internes pour la Suisse?

En plus du risque terroriste, rappelons qu'historiquement la Suisse était un sanctuaire apprécié des organisations criminelles internationales, intéressées par la discrétion et la stabilité. Vous ne verrez jamais à Lausanne, Vevey ou Yverdon un dealer commettre des tags. Or, ce calme est aujourd'hui relatif et il existe un réel risque de voir les narcotrafiquants s'installer dans certaines zones urbaines.

«Vous ne verrez jamais à Lausanne, Vevey ou Yverdon un dealer commettre des tags»

Dans ce contexte, la proposition de la gauche lausannoise de désarmer la police est incompréhensible. En l'espèce, c'est toujours la partie adverse qui définit le jour et le lieu d'une attaque, et chaque agent doit être en mesure de répondre à toute situation, à tout moment.

— Publicité

Des contrôles internes qui interrogent

Porteur du second plus haut grade, avec ses deux étoiles sur l'épaule, le divisionnaire Mathias Tüscher, «comme tous les officiers supérieurs qui quittent le DDPS», reste affecté à l'état-major militaire stratégique selon le service de presse du Département de la défense que nous avons sollicité. Il était à la tête de la Division territoriale 1 couvrant les six cantons romands et Berne.

Il a quitté l'armée fin 2024 après avoir échoué à un contrôle de sécurité personnelle. Il affirme avoir révélé lui-même, douze ans plus tôt, les faits qui lui sont reprochés et avoir passé ses deux premiers tests avec succès. Selon nos informations, des élus fédéraux s'intéressent désormais de près à ces examens sécuritaires destinés aux hauts fonctionnaires. L'ex-officier de carrière est aujourd'hui consultant indépendant.

cl'silence acoustique sa
Bureau d'études
A l'écoute de votre silence
Acoustique des salles,
du bâtiment,
de l'environnement
021 601 44 59
www.dsilence.ch

C H A R D O N N E

MAURICE NEYROUD

VIGNERON-ENCAVEUR

TEL. 079 637 75 81
WWW.NEYROUD-VINS.CH

La députation vaudoise: encore et toujours en action!

Par
Jérôme Thuillard

Secrétaire général
PLR Vaud,
Conseiller communal
Romanel-sur-
Lausanne

Le média change, mais certains articles restent: retrouvez chaque mois les points forts de notre députation, et un peu plus



Les développements en matière d'aménagement du territoire ont montré que la sanction populaire, exercée au travers du référendum communal, pouvait mener à l'abandon de projets immobiliers d'envergure. Dans la même optique, mais cette fois en ce qui concerne les Plans Directeurs Régionaux des Zones d'Activité (PDRZA, de leur petit nom), **Carole Dubois** a déposé une motion prise immédiatement en considération demandant que les planifications de ces zones aux niveaux régional et communal soient soustraites au référendum populaire. Alors certes, vous me demanderez: quid de la volonté populaire? Et bien je vous répondrai qu'elle est préservée, car on ne parle ici que de la planification, et les plans d'affectation communaux passeraient bien évidemment par l'organe délibérant, avec tout ce que le référendum apporte au processus tant pendant (épée de Damoclès permettant le consensus), qu'à l'issue (refus du projet dans le pire des cas).

Et maintenant, un jubilé: **Marc-Olivier Buffat** a déposé dernièrement son 100^{ème} texte en tant que parlementaire cantonal! Son postulat, intitulé «Désengorger les prisons par le recours à des établissements privés» demande au Gouvernement, devant la surcharge carcérale actuelle, d'étudier une délégation des compétences d'incarcération à des établissements privés. Elu et réélu sans discontinuer depuis 2008, nous ne pouvons que saluer l'engagement de notre député et ancien président, tant du Grand Conseil que de notre parti!



Et pour finir, une unanimité avec le postulat d'**Alexandre Berthoud** demandant au Conseil d'Etat un rapport «afin d'étudier tous les outils disponibles de soutien économique et si nécessaire d'en développer des nouveaux». Déposé originellement dans le contexte de la fermeture de la Verrerie de Saint-Prex, gageons que ce texte, accepté unanimement tant par la commission chargée de son examen que par le plénum, permettra de garantir une aide bienvenue à notre tissu économique.

— Publicité



**Gaudard
Energies**

Av. de Boveresses 54,
1010 Lausanne
021 711 12 13
info@gaudard.ch

A venir

Nous vous annonçons en premier le dépôt d'une motion au nom du groupe PLR par notre députée **Florence Gross**.

Elle vise à freiner l'octroi indu de subsides à l'assurance-maladie. Si le dispositif d'aide par la réduction des primes est une idée louable au demeurant, dans la mesure où elle est censée aider les personnes à bas revenus, la pratique montre toutefois que les subsides ont tendance à devenir un complément de revenu, poussant certaines personnes ou certains couples à aménager leur temps de travail en fonction de cette manne étatique. Mais hélas! Hélas: le Canton est au seuil du milliard de francs an-

nuel consacré aux subsides, ce qui en fait la politique publique la plus chère. La motion a pour but que les personnes qui choisissent délibérément de travailler à temps partiel ne puissent plus prétendre au subside.

Florence Gross vient également de déposer une autre motion qui vise à instaurer un frein



à l'engagement dès 2026, basé sur divers critères tels que la démographie ou le PIB. D'autre part, elle demande de mettre en place dès à présent une gestion prévisionnelle des effectifs. Notre Canton comptant déjà 2,33 postes à plein temps de collaborateurs de l'Etat pour 100 habitants, la motion demande de ne plus implémenter de politiques publiques qui nécessiteraient d'engager encore plus de personnel. En comparaison, le Canton de Zurich ne compte que 0,75 poste à plein temps pour 100 habitants!

En matière d'efficacité, les idées, c'est bien mais les actes, c'est mieux!

PLR

Les Libéraux-Radicaux
Vaud

Rejoignez- NOUS!



Agenda du PLR Vaud

25 juin 2025

► **Congrès** - Crissier

24 août 2025

► **Brunch**

4 septembre 2025

► **Université d'été**
Pully, GastroVaud

1er octobre 2025

► **Congrès** - Nyon

20 novembre 2025

► **Repas de soutien**

27 novembre 2025

► **Congrès**

— Publicité



**CAVE DE LA CRAUSAZ
FÉCHY**

Buttems frères S.A.
Chemin de la Crausaz 3
1173 Féchy
021 808 53 54
www.cavedelacrausaz.ch
Ouvert du lundi au samedi

Cave de la Crausaz - Féchy AOC La Côte
CHF 8.70 la bouteille

**Offre spéciale
carton de dégustation**

5 x 70 cl.		
Cave de la Crausaz Féchy		
Féchy AOC La Côte	CHF	43.50
5 x 70 cl.		
Cave de la Crausaz rouge		
Les Bourrons, assemblage	CHF	43.50
5 x 70 cl.		
Rosé La Crausaline		
Pinot Noir	CHF	45.00
Prix du carton	CHF	132.00

Sous réserve de changements

Je commande _____ carton(s) de dégustation livré(s) à mon domicile pour la somme de **132.00** par carton (uniquement en Suisse). Frais de livraison offerts

Nom : _____

Prénom : _____

Rue : _____

NP/lieu : _____

Tél. : _____

Signature : _____

TRIB

Romanel-Jouxkens-Cheseaux: le renouveau d'une section



Hugo Benoit, président de la section PLR Romanel-Jouxkens-Cheseaux

Par
La Rédaction

Romanel-Jouxkens-Cheseaux est dirigé par le plus jeune président de section du pays. Hugo Benoit, 18 ans, entend apporter des changements importants au sein d'une section qui manquait de dynamisme. Il propose la création d'un bureau, la révision des statuts et une communication renforcée pour se rapprocher de la popu-

lation. Plus de 50 personnes ont ainsi pris part à sa soirée raclette en décembre! Il entend réitérer l'expérience cet été avec un barbecue offert à la population.

Hugo Benoit reconnaît volontiers que ces changements ne plaisent pas à tout le monde, mais il assume: «Ce n'est pas facile d'être le plus jeune et je dois jouer l'arbitre». Un rôle qu'il pra-

tique déjà depuis des années sur les terrains de football.

Le jeune président, habitant de Jouxkens, cherche activement un chef de campagne pour les élections communales: «Cette personne doit connaître les enjeux spécifiques à Romanel, même si nombre de sujets sont gérés conjointement entre les trois communes».

Publicité



ÉLAGAGE
GÉNIE
FORESTIER
BOIS-ENERGIE
TRANSPORT
STABILISATION
BIOLOGIQUE

TRAVAUX
FORESTIERS

Notre éventail de services va du simple élagage d'un petit arbre dans un jardin privé, jusqu'au débardage d'un site forestier et sa stabilisation biologique suite à une catastrophe naturelle. De par notre activité, nous nous engageons activement à l'entretien durable des écosystèmes forestiers et de l'environnement, c'est pourquoi nous sommes certifiés ISO 9001, ISO 14001, PEFC, FSC COC et COBS.

www.danielruch.ch - 021 903 37 27
1084 Carrouge(VD)

Les défis du nouveau conseiller fédéral Martin Pfister



Par
Pascal Broulis
Conseiller aux Etats

Après une drôle de campagne au cours de laquelle les favoris du Centre se sont désistés, l'Assemblée fédérale a élu le 12 mars le conseiller d'Etat zougais Martin Pfister. Cette élection aurait même pu être réglée au premier tour si certains collègues «farceurs» avaient voté pour le ticket proposé. Aussi, les parlementaires ont choisi une personne qui n'a pas été

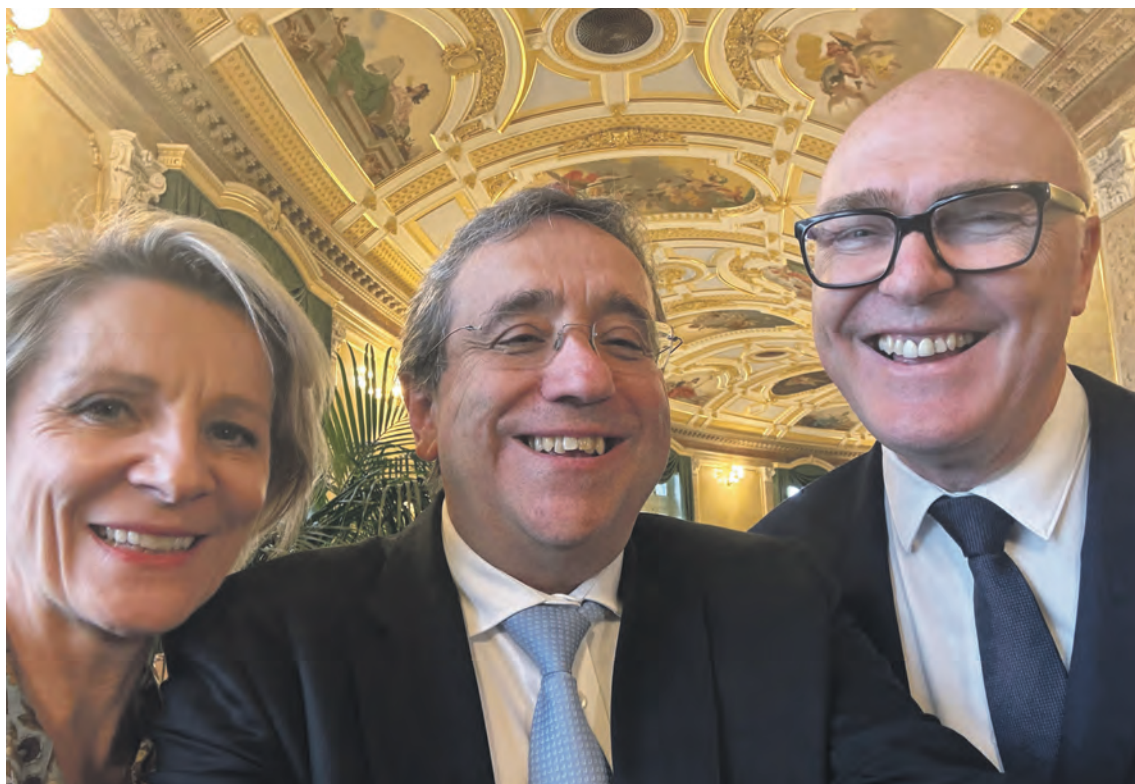
membre du Parlement fédéral, une première depuis 2007.

Une pile de dossiers urgents attend désormais le nouveau conseiller fédéral. Alors que l'Europe court à son réarmement, les scandales en Suisse se succèdent concernant des soupçons de fraude chez Ruag, des démissions à répétition, des problèmes de financement... Il est ainsi nécessaire de ramener aujourd'hui le calme au sein du département. D'autant plus que d'autres sujets risquent de connaître un contexte tendu. On pense notamment aux surcoûts liés à l'acquisition des avions F-35, ou de livraison et d'indépendance vis-à-vis des Etats-Unis. Le budget de l'armée a été augmenté par le Parlement, Martin Pfister devra déterminer où ces milliards devront être attribués

pour assurer au mieux notre sécurité.

En tant que membre de la Commission de la politique de sécurité, je serai extrêmement soucieux d'examiner les dépenses et de demander des comptes à intervalles réguliers. Il en va de la confiance de la population envers notre armée, qui est essentielle pour notre sécurité dans le contexte actuel incertain, marqué par l'évolution du conflit en Ukraine.

Enfin, le conseiller fédéral sera aussi en charge des sports. A brève échéance, l'Euro féminin est organisé dans notre pays cet été. La gouvernance sportive (soft power) est stratégique pour la Suisse et notre canton. En effet, le canton de Vaud compte près de soixante fédérations sportives internationales dont le siège mondial du CIO et l'UEFA. Il est nécessaire de maintenir des conditions cadres qui permettent de garder ces fédérations, qui contribuent à la prospérité de notre canton.



Selfie avec le nouveau conseiller fédéral Martin Pfister, quelques minutes après son élection le 12 mars 2025. De g. à d.: Simone de Montmollin (PLR/GE), Pascal Broulis, Martin Pfister

Publicité



HOTEL BELLERIVE

★ ★ ★

**Idéal pour tous vos séjours
et ceux de vos connaissances**

Vue imprenable – Parking assuré
Fitness, Sauna, Hammam

BAR PUB « LE 99 »

Av. de Cour 99, 1007 Lausanne
Tél. +41 21 614 90 00
www.hotelbellerive.ch
info@hotelbellerive.ch

Laure Ryser, citoyenne engagée



Par
Caroline Forge

Photos :
Petar Mitrovic

Rencontre avec la nouvelle syndique PLR d'Avenches, Laure Ryser. Femme d'action, l'entrepreneure broyeurde s'engage pleinement au service de sa commune

C'est par une matinée ensoleillée que Laure Ryser nous accueille au sein de l'Hôtel de Ville d'Avenches. Solaire, Laure Ryser l'est ! La quadragénaire arbore un large sourire et nous reçoit avec toute la sympathie qui la caractérise.

L'engagement, une affaire de famille

Depuis son installation dans la région il y a quinze ans avec son mari Luc, Laure Ryser a toujours participé à la vie politique locale. D'abord grâce à sa belle-mère, Anne, elle-même

municipale à Avenches, qui l'incite à intégrer le conseil communal.

Ce qui anime cette femme curieuse et dévouée ? L'action ! « J'aime quand ça bouge, que les jours et les semaines ne se ressemblent pas », nous explique-t-elle. En plus de son engagement politique, elle conserve un pied dans l'entreprise spécialisée dans l'événementiel qu'elle a cofondée avec son mari. Et puis, elle est également mère de deux enfants, Leo, 16 ans, et Loïse, 14 ans qui, comme elle nous le précise, sont « aussi des partenaires au sein de l'équipe familiale ». Il est primordial pour elle de montrer aux jeunes que s'épanouir dans son métier est vital, qu'on soit une femme ou un homme.

Encourager l'engagement féminin

Aujourd'hui, elles sont trois à officier au sein du Conseil municipal d'Avenches et comme nous l'explique Laure Ryser, les femmes sont un véritable atout dans la vie politique locale. Trop peu présentes, leur part ne dépasse pas 40% des effectifs politiques en Suisse, tout échelon confondu. Elles sont désormais mises à l'honneur grâce à l'association « Citoyennes », soutenue par quatre communes du canton (Avenches, Cudrefin, Faoug, Vully-les-Lacs) et que Laure Ryser a cofondée avec sept autres élues. L'idée est d'encourager les femmes à s'engager en politique en désacralisant cet univers masculin, tout en brisant le plafond de verre.



Laure Ryser en quelques dates

2010: Installation de la famille à Oleyres et élection au Conseil communal d'Avenches.

2017: Election à la Municipalité d'Avenches.

2024: Election à la syndiculture d'Avenches.

2025: Création de l'Association «Citoyennes», dont la prochaine conférence aura lieu le 22 mai 2025 à Cudrefin.

La Broye a une identité propre qui se vit comme telle et «qui pousse à être plus imaginatif et à s'adapter» résume Laure Ryser. Elle s'est inscrite dans cette optique et lui a donné un véritable sens grâce à divers projets cantonaux comme la restauration de l'amphithéâtre

«Quand on a des idées et des envies, la politique permet de les concrétiser!»

d'Avenches et la pérennisation de «Expo Avenches» qui fête sa sixième édition cet été. Mais la syndique souhaite également remettre la stratégie touristique au cœur des discussions de la Coreb afin

d'augmenter l'attractivité de la Broye. «Quand on a des idées et des envies, la politique permet de les concrétiser» s'enthousiasme-t-elle.

Laure Ryser annonce vouloir poursuivre son engagement communal pour une nouvelle législature en 2026, «si mes concitoyens y souscrivent» et montre un intérêt marqué dans la poursuite de ce chemin politique car «c'est une envie que j'ai et qui me permettra d'élargir mes compétences». Laure Ryser est donc une élue dont nous n'avons pas fini de parler, et d'entendre. Elle veut d'ailleurs lancer un appel quant au nouveau nom du journal: «Et pourquoi pas *Vaudoise!*»?

Laure Ryser: «Nous voulons les inciter à se lancer, à suivre leurs envies et à accepter les postes et les missions». Trop de femmes attendent de correspondre à plus de 80% à un poste avant d'y souscrire. Pour la présidente de «Citoyennes», il faut sortir de ce cliché et comme elle le répète: «Si tu as envie, il ne faut pas hésiter, car les autres ne vont pas se poser cette question». En prévision du dépôt des listes en janvier 2026 pour les élections communales, Laure Ryser entend bien y intégrer plus de femmes.

La Broye, territoire multiculturel

Native du Jura, Laure Ryser est active au sein de la Communauté régionale de la Broye (Coreb) qui rassemble 49 communes valdo-fribourgeoises. «Ce qui fonde notre identité broyarde est l'habitude que nous avons prise de travailler sur des projets en commun dans le respect de chacun. C'est une spécificité, mais c'est surtout une chance », indique la syndique PLR d'Avenches. L'hôpital, les infrastructures sportives, parascolaires et touristiques sont partagés.

Publicité

LA MAGIE DU BOIS!

VOLET
CHARPENTIER-BÂTISSEUR
T. 021 926 85 85
St-Légier

La CROIX
CHARPENTIER-BÂTISSEUR
T. 021 926 85 95
Mts-Pully

KURTH
CHARPENTIER-BÂTISSEUR
T. 024 486 85 85
Orbe

JOTTERAND
CHARPENTIER-BÂTISSEUR
T. 021 637 85 85
Rolle

PORCHET
MENUISIER-CHAPEUR
T. 021 908 06 80
Maracon

VOLPROD
CENTRE DE TRAVAIL - ASSURANCE S.R.L.
T. 024 420 78 85
Aigle

GIROUD TERRAPON
CHARPENTIER-BÂTISSEUR
T. 026 656 13 14
Siviriez

► Sept sociétés,
une même identité
pour un service

- plus proche
- plus fiable
- plus flexible
- plus complet

www.groupe-volet.ch

CHARPENTE · OSSATURE BOIS · ISOLATION · FERBLANTERIE · COUVERTURE
FENÊTRE · PORTE MENUISERIE · AGENCEMENT · ESCALIER · TERRASSE · TONNEAUX

PYM-Blocher, l'amour ouf

Par
Politik-AI

Texte: Nasrat Latif

À la place de la caricature, voici une approche novatrice de l'artiste Politik-AI en collaboration avec l'intelligence artificielle. L'occasion d'interroger les possibilités de l'IA, et ses limites



On connaissait déjà le baiser fraternel socialiste de Brejnev et Honecker en 1979, immortalisé sur le Mur de Berlin, puis celui, non moins passionné, de Honecker et Gorbatchev en 1986. Aujourd'hui, un nouveau couple improbable attire les regards: le syndicaliste en chef Pierre-Yves Maillard et le tribun Christoph Blocher. Celui-ci n'a pas manqué d'inviter – honneur suprême! – le socialiste à

l'Albisgüetli, son grand raout zurichois.

A quoi devons-nous cette étreinte entre deux adversaires naturels? C'est la volonté partagée de tourner le dos aux accords bilatéraux avec un marché de 450 millions de consommateurs qui scelle leur belle idylle. Leurs raisons, cependant, ne sauraient être plus éloignées: l'un est prêt à mettre en péril l'avenir économique du

pays pour une querelle de notes de frais ne touchant que 0,3% des salariés, tandis que l'autre s'époumone à prétendre que la Suisse peut très bien se passer d'une relation pérenne avec ses plus proches voisins.

Face à l'adversité, PYM et Blocher unissent donc leur destin pour arriver à leur fin.

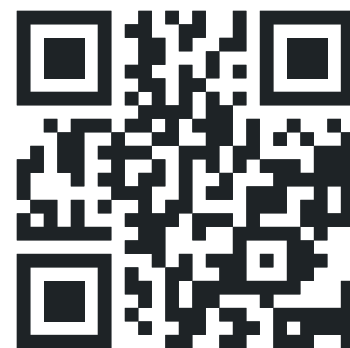
Qu'importent les moyens.

Abonnez-vous à **Vaudois!**

Recevez chez vous le média d'opinion libérale-radical, 10x par an

- ▶ Abonnement 12 mois: **CHF 100.-**
- ▶ AVS, apprentis et étudiants: **CHF 55.-**
- ▶ Entreprise et soutien: **CHF 150.-**

www.vaudois.media



URL: www.bit.ly/vaudois

Impressum: Tirage: 10'000 exemplaires, imprimés en Suisse - Éditeur: Parti libéral-radical vaudois (PLR Vaud) - Rédaction: Nasrat Latif (rédacteur en chef), Caroline Forge (journaliste), Thierry Gana (graphiste), Petar Mitrovic (photographe), Louise Cordier (correctrice) - Abonnement 1 an/10 numéros: CHF 100.- tarif normal, CHF 55.- AVS, apprentis et étudiants, CHF 150.- Entreprise et abonnement de soutien - Adresse: Vaudois! Le média d'opinion libérale-radical, Place de la Riponne 1, 1005 Lausanne, contact@vaudois.media - Création et réalisation: Nokté Média, Place de la Gare 10, 1003 Lausanne - Publicité: Urbanic, chemin de Sous-Mont 21, 1008 Prilly, info@urbanic.ch - Impression: PCL Print Conseil Logistique SA